

## **REVISTA FATEC SEBRAE EM DEBATE:**

Gestão, Tecnologias e Negócios

Volume 11 | Número 20 | JAN. - JUN. 2024 | ISSN: 2358-9817

# ALÉM DO HYPE: INVESTIGANDO O IMPACTO REAL DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NA FIDELIDADE DO CLIENTE NA ERA DIGITAL

#### Carine Alves Silva

Com formação em Eventos e atualmente graduanda em Marketing na Fatec Sebrae.

#### Geovanna Simões Falcão Rocha

Com formação em Turismo e atualmente graduanda em Marketing na Fatec Sebrae.

#### Ana Lúcia da Rocha Silva

Mestre Educação pela UNISAL Docente da FATEC SEBRAE e FATEC Ipiranga

#### Resumo

A Inteligência Artificial trata-se da capacidade de máquinas realizarem tarefas que, normalmente, necessitam de inteligência humana, como aprender e tomar decisões. Utiliza algoritmos e dados para aprender e aprimorar seu desempenho progressivamente. Amplamente aplicada em diversos setores, a IA promete transformar a interação com a tecnologia e resolver problemas complexos. Este artigo oferece uma análise aprofundada do impacto da Inteligência Artificial na fidelidade do cliente no cenário atual do comércio eletrônico. A pesquisa baseia- se em informações obtidas por meio de formulários e conversas com clientes que utilizam sistemas de Inteligência Artificial em serviços de suporte ao cliente. Os resultados destacam uma multiplicidade de perspectivas sobre a adoção da IA, ressaltando que a eficácia na resolução de problemas e a qualidade do atendimento são pilares essenciais para estabelecer a fidelidade do cliente. Adicionalmente, a pesquisa evidencia preocupações éticas e de privacidade que demandam atenção cuidadosa ao implementar soluções de IA.

FATEC Sebrae - Faculdade de Tecnologia Sebrae - CEETEPS - Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza - São Paulo, Brasil.

REVISTA FATEC SEBRAE EM DEBATE: gestão, tecnologias e negócios

**Editor Geral** 

Prof. Dr. Roberto Padilha Moia

Organização e Gestão

Prof. Ms. Clayton Pedro Capellari

Correspondência

Alameda Nothmann, nº 598 Campos Elíseos, CEP 01216-000 São Paulo – SP, Brasil. +55 (11) 3224.0889 ramal: 218 E-mail: f272dir@cps.sp.gov.br Estas conclusões oferecem orientações fundamentadas para empresas que buscam aprimorar suas estratégias de fidelização na era digital.

Palavras-Chave: Inteligência Artificial, Fidelidade do Cliente, Comércio Eletrônico, Experiência do Cliente.

#### **Abstract**

Artificial Intelligence (AI) refers to the ability of machines to perform tasks that typically require human intelligence, such as learning and making decisions. It utilizes algorithms and data to learn and progressively enhance performance. Widely applied across various sectors, AI promises to transform interaction with technology and solve complex problems. This article provides a comprehensive analysis of the impact of Artificial Intelligence on customer loyalty in the current e-commerce landscape. The research is based on information collected through surveys and interviews with customers using AI systems in customer support services. The results highlight a multitude of perspectives on AI adoption, emphasizing that problem-solving effectiveness and service quality remain essential pillars for establishing customer loyalty. Additionally, the research underscores ethical and privacy concerns that require careful attention when implementing AI solutions. These conclusions offer well-founded guidance for companies seeking to improve their loyalty strategies in the digital era.

Keywords: Artificial Intelligence, Customer Loyalty, E-commerce, Customer Experience.

# 1. INTRODUÇÃO

Na atualidade, vivemos em uma era digital caracterizada pela profusão de informações e pela vasta oferta de produtos e serviços. Os consumidores, agora mais do que nunca, estão imersos em um universo de opções, tendo à disposição uma ampla gama de escolhas e a capacidade de acessar informações detalhadas sobre cada uma delas. Esse cenário proporciona aos consumidores um poder sem precedentes, permitindo-lhes comparar, avaliar e escolher produtos e serviços de forma bastante exigente. No entanto, essa abertura para a competição e a informação também cria um desafio monumental para as empresas: Fidelização do cliente. A fidelidade do cliente, traduzida pela repetição de compras e a preferência contínua por uma marca ou serviço, tornou-

se um imperativo estratégico para as empresas em meio a esse contexto altamente competitivo. A capacidade de manter os clientes felizes e interessados por um longo tempo é agora uma das coisas mais importantes no mundo dos negócios. É aqui que a Inteligência Artificial se destaca como uma maneira nova e promissora de melhorar a experiência dos clientes.

Ao incorporar a Inteligência Artificial nos procedimentos de suporte ao cliente, as empresas procuram não apenas oferecer respostas eficazes e resolver problemas de maneira rápida, mas também entender as sutilezas e preferências individuais de cada cliente. Essa compreensão aprofundada, impulsionada por algoritmos de aprendizado de máquina e processamento de linguagem natural, possibilita uma personalização na interação entre a empresa e o cliente. A Inteligência Artificial se torna, portanto, um aliado estratégico na busca pela lealdade do cliente.

No entanto, é fundamental ir além do entusiasmo inicial sobre essa tecnologia e compreender como ela realmente influencia a fidelidade dos clientes. Esta pesquisa se propõe a realizar uma análise abrangente e fundamentada do papel da IA na fidelização de clientes no contexto específico do comércio eletrônico na era digital. Por meio de uma investigação meticulosa, buscamos insights concretos que não apenas expandem o entendimento sobre o tema, mas também fornecem orientações cruciais para o desenvolvimento de estratégias de fidelização eficazes neste cenário desafiador e dinâmico.

## 2. PROBLEMAS E OBJETIVOS

Este artigo explora a crescente integração da Inteligência Artificial nos processos de atendimento ao cliente no contexto do comércio eletrônico na era digital. Embora essa prática seja cada vez mais adotada pelas empresas, a empolgação em torno dessa implementação é acompanhada pela urgente necessidade de compreender empiricamente o verdadeiro impacto da IA na fidelidade do cliente.

O objetivo geral deste artigo é investigar o impacto real da inteligência artificial na fidelidade do cliente no e-commerce, visando além do hype e fornecendo insights para aprimorar estratégias de fidelização. Apresentam-se como objetivos específicos:

- Analisar as percepções dos consumidores em relação aos sistemas de atendimento ao clientebaseados em Inteligência Artificial.

- Investigar a eficácia dos chatbots com tecnologia de inteligência artificial e se as recomendações personalizadas de produtos realmente tornam a experiência do cliente mais satisfatória.
- Propor recomendações práticas para empresas no uso estratégico da inteligência artificial para aprimorar a fidelidade do cliente no e-commerce.

## 3. DESENVOLVIMENTO

# 3.1 Evolução da Inteligência Artificial

No seu início, a IA era uma promessa teórica audaciosa, impulsionada pela visão visionária de pioneiros notáveis como John McCarthy e Alan Turing. A ideia de criar máquinas que fossem capazes de imitar a inteligência humana parecia, na época, quase ficção científica. No entanto, esses pioneiros acreditavam fervorosamente no potencial revolucionário da IA, e seus esforços pavimentaram o caminho para o desenvolvimento e a expansão dessa tecnologia.

Na década de 1950, Alan Turing conduziu uma pesquisa pioneira no campo da Inteligência Artificial, culminando na formulação de um teste emblemático. O teste consistia em um computador sendo questionado por um indivíduo, sem que este último soubesse se estava interagindo com uma máquina ou outro ser humano. Nesse contexto, o computador passava noteste quando a pessoa não conseguia discernir sua natureza artificial. Consequentemente, Turing definiu a IA como sendo um sistema com a capacidade e competência de alcançar um desempenho ao nível de um ser humano em todas as tarefas cognitivas, de maneira a realizar a simulação de uma conversa humana com uma pessoa.

Andrew Ng descreve a Inteligência Artificial como um novo ramo da ciência da computação, comparando-a à eletricidade. Ele destaca que a IA se foca em construir sistemas capazes de fazer coisas que normalmente exigiriam inteligência humana. Ng enfatiza que a meta da IA é automatizar tarefas inteligentes, permitindo que máquinas tomem decisões e ajam por conta própria em situações complexas.

Conforme destacado por Kariman (2017), a Inteligência Artificial é conceituada como uma estrutura composta por recursos interconectados, englobando indivíduos, informações e tecnologias, com o objetivo de agregar valor.

Seguindo essa linha de pensamento, Stuart Russell enfatiza que o objetivo principal da Inteligência Artificial deve ser a criação de sistemas capazes de tomar decisões que estejam alinhadas com os valores e objetivos dos seres humanos. Ele defende que a IA deve ser concebida para ser "benéfica", isto é, para agir visando o bem-estar e os interesses das pessoas. Essa perspectiva é enfatizada em parceria com Peter Norvig no livro "Artificial Intelligence: A Modern Approach". Russell destaca a relevância de assegurar que os sistemas de IA sejam seguros e éticos, e que operem em colaboração harmônica com os seres humanos para alcançar resultados positivos. De acordo com Nick Bostrom, a Inteligência Artificial é a criação de sistemas que realizam tarefas que requerem inteligência quando executadas por seres humanos. Esses sistemas são capazes de perceber o ambiente ao seu redor, raciocinar sobre informações e tomar decisões apropriadas para atingir objetivos mais precisos. Essa definição abrange uma ampla gama de capacidades, desde tarefas relativamente simples até aquelas que envolvem umalto nível de complexidade e sofisticação.

#### 3.2 Da teoria à realidade

Hoje em dia, a Inteligência Artificial não é apenas uma ideia teórica, mas uma realidade presente em todo lugar na nossa sociedade. Ela permeia praticamente todos os aspectos da vida moderna, desde máquinas que se automatizam em fábricas até assistentes virtuais em nossos aparelhos pessoais. Um exemplo disso é a Siri da Apple, uma assistente virtual com habilidades de entender voz e linguagem natural, facilitando a interação das pessoas com seus dispositivos de maneira fácil e eficaz. Por outro lado, a Alexa, criada pela Amazon, oferece um ecossistema de assistência virtual que abrange desde a automação residencial até a realização de tarefas cotidianas por comando de voz, demonstrando a versatilidade e utilidade da IA na vida cotidiana. Ambas são emblemáticas demonstrações do impacto da IA ao tornar a interação homem-máquina mais intuitiva e eficiente, revolucionando a forma como nos comunicamos einteragimos com a tecnologia no dia a dia.

Segundo Nick Bostrom, renomado filósofo e pesquisador, "A IA tem o potencial de ser a melhor coisa que já aconteceu à humanidade, ou a pior. Tudo depende de como ela é desenvolvida e controlada." Esta afirmação ressalta a importância de considerar não apenas o potencialpositivo, mas também os desafios éticos e de segurança associados

ao avanço da IA.

transformação tecnológica que vivenciamos é marcada por avanços extraordinários na capacidade de processamento, algoritmos sofisticados e a disponibilidade de volumes massivos de dados. Esse cenário tem aberto muitas novas oportunidades para empresas e indivíduos. Grandes empresas, como Google e Facebook, estão à frente, utilizando a Inteligência Artificialpara aprimorar seus serviços. De acordo com Stuart Russell e Peter Norvig, no livro "Artificial Intelligence: A Modern Approach", a IA não apenas melhora, mas também muda completamente como as pessoas utilizam esses serviços. Um exemplo é a Google, que emprega IA para aprimorar pesquisas, traduções e reconhecimento de imagens, tornando os resultados mais precisos e relevantes.

No contexto empresarial, a Inteligência Artificial se destaca como uma ferramenta de valor inestimável. As organizações modernas estão cada vez mais interessadas em incorporá-la para aprimorar a eficiência de suas operações. Alinhando a IA com softwares e algoritmos de última geração, é possível capacitar máquinas a analisar e executar tarefas de maneira semelhante a seres humanos, revelando um potencial sem precedentes. Isso significa que a IA não apenas automatiza processos, mas também aprende com informações e melhora com o tempo. Essa combinação de IA, programas avançados e algoritmos representa um avanço significativo nos negócios, prometendo mudar a forma como as empresas funcionam e proporcionam benefícios aos seus clientes.

A Inteligência Artificial tem o poder de transformar a interação entre empresas e clientes em uma experiência altamente personalizada e enriquecedora. Ao entender o que os clientes precisam e oferecer soluções sob medida, a IA não só satisfaz os clientes, mas também constróiconfiança e fidelidade, essenciais para o sucesso a longo prazo. Além disso, ao coletar e analisar diferentes tipos de dados, as organizações podem obter insights valiosos sobre o comportamento dos clientes, possibilitando a criação de ofertas personalizadas e uma compreensão profunda das necessidades únicas de cada um.

Em resumo, a evolução da Inteligência Artificial está redefinindo a maneira como vivemos e interagimos com a tecnologia. É crucial considerar não apenas os benefícios, mas também os desafios éticos e práticos que acompanham. Estamos diante de um futuro em que a colaboração entre humanos e máquinas será fundamental para o progresso e a inovação.

## 3.3 O marketing 5.0e a IA

O Marketing 5.0, conforme explicado por Philip Kotler em seu livro "Marketing 5.0: Tecnologia para a Humanidade", sinaliza uma revolução no campo do marketing, adaptando - se ao cenário digital e tecnológico contemporâneo. Kotler destaca uma série de ferramentas e tecnologias emergentes que estão redefinindo os contornos dessa área.

Nesse novo paradigma, a Inteligência Artificial (IA) e os algoritmos emergem como catalisadores de mudança significativa. Essas ferramentas avançadas permitem aos profissionais de marketing não apenas processar um volume vasto de dados, mas também discernir padrões e extrair insights valiosos sobre o comportamento do consumidor.

A Automação de Marketing constitui outro pilar fundamental nesse contexto, desempenhando um papel crucial no mundo dos negócios. Utilizando softwares e tecnologias específicas, esta ferramenta facilita a automação de tarefas repetitivas e frequentemente demoradas.

As tecnologias estão transformando radicalmente a maneira como as empresas se comunicam com os consumidores e moldam experiências de marca. Kotler argumenta que, ao integrar essas ferramentas a uma abordagem centrada no ser humano, o marketing pode ir além da mera transmissão de mensagens e ofertas. Tal estratégia implica em um marketing mais personalizado e empático, no qual as empresas buscam compreender as motivações e necessidades dos consumidores para oferecer produtos e serviços que realmente façam a diferença em suas vidas.

Resumindo, o Marketing 5.0 vai além de se ajustar às novas tecnologias; ele representa uma nova mentalidade que enfatiza a fusão da inteligência artificial com a sensibilidade humana na criação de experiências de consumo verdadeiramente significativas. Ao adotar essa abordagem, o profissional de marketing atua não apenas como um estrategista perspicaz, mas também comoum habilidoso criador de narrativas que ecoam no centro e na mente do consumidor.

## 3.4 Fidelidade do consumidor

A fidelização de clientes é um aspecto crucial no contexto de mercado atual, marcado por avanços tecnológicos e pela globalização, que alteraram significativamente o comportamento de compra dos consumidores. Kotler (2000) destaca que, além da qualidade dos produtos e serviços, é essencial construir relações duradouras com os clientes. Isso implica compreender e atender às necessidades em constante evolução dos consumidores, uma vez que o comportamento do consumidor é um elemento chave na formulação de estratégias de marketing.

A lealdade do cliente surge como um componente essencial para o sucesso de longo prazo das empresas (Reichheld; Schefter, 2000). Ela transcende uma simples métrica de retenção e se estabelece como um indicador fundamental da saúde e do vigor de um negócio. Esta lealdade está profundamente conectada à satisfação do cliente, que desempenha um papel crucial na atração e retenção desses consumidores leais, influenciando diretamente os lucros e o crescimento da empresa (Kotler, 2000).

A satisfação do cliente é apenas o início para mantê-lo fiel. Como Pinheiro (2003) observa, a lealdade vai além da mera satisfação, exigindo um desejo autêntico de retomar negócios com a empresa. É crucial reconhecer que clientes satisfeitos não são necessariamente clientes leais. A confiança e a entrega consistente de valor ao cliente ao longo do tempo são fundamentais paraa fidelização (Seybold, 2002).

Manter uma base de clientes satisfeitos e leais reduz a necessidade de investimentos significativos em estratégias de marketing para atrair novos consumidores, o que pode ser um grande desafio em um ambiente competitivo. Para servir os clientes adequadamente, é essencial empregar tecnologia e manter registros atualizados, como salienta Lovelock (2001). Com informações valiosas à disposição, a empresa pode direcionar suas estratégias de maneira mais eficaz, reforçando o relacionamento e a fidelização (Kotler, 2002). Além disso, clientes fiéis representam uma fonte valiosa de propaganda positiva. O feedback positivo e as recomendações desses clientes são formas autênticas e poderosas de aprovação e propaganda (Kotler, 2000).

## 3.5 A revolução da IA no E-Commerce

Ao entrar na era da IA, o e-commerce se tornou o centro de transformações notáveis. A IA não apenas se integrou, mas também impulsionou uma experiência de compra mais personalizada para os consumidores, atendendo com agilidade às rápidas oscilações do mercado. Seu papel é dominante em diversas áreas, desde a segmentação de

produtos em tempo real até a facilitação da pesquisa por voz e a oferta de assistência virtual. Esses avanços refinam e aprimoram a jornada do consumidor, proporcionando um ambiente de compra mais intuitivo e envolvente (Davenport et al., 2020).

O que torna a IA ainda mais impactante é sua habilidade de elevar significativamente a presença online dos consumidores. Ao criar experiências mais envolventes e personalizadas, ela amplia consideravelmente as oportunidades de interação entre os clientes e as empresas (Suresh & Rani, 2020). Essa presença ampliada vai além do simples acesso às plataformas online; ela se traduz em uma conexão mais forte e significativa, onde os clientes se sentem verdadeiramente compreendidos e valorizados. Nesse contexto, a IA emerge como uma ferramenta estratégica crucial para a construção e manutenção da fidelidade do cliente na era digital. Ao aliar a capacidade de compreensão das preferências individuais dos consumidores com a criação de experiências online mais ricas e interativas, a IA se torna um catalisador para o fortalecimento dos laços entre cliente e empresa.

Num ambiente digital muito competitivo, não é suficiente para as empresas apenas competir; é essencial que elas se destaquem. Para atingir esse objetivo, é crucial que essas organizações adotem estratégias que integrem efetivamente a Inteligência Artificial em suas operações de e- commerce (Klaus & Zaichkowsky, 2020). Essa integração não é apenas uma resposta às necessidades e preferências dos consumidores, mas também uma forma eficaz de impactar as decisões deles na era digital.

Nos últimos anos, é possível observar que a Inteligência Artificial emergiu como um dos pilares fundamentais na evolução do comércio eletrônico, promovendo mudanças significativas na maneira como os consumidores interagem e realizam compras online. Dentre elas, temos:

- Personalização Sob Medida: A IA possibilita a criação de experiências de compra altamente personalizadas. Ao analisar o comportamento do consumidor, histórico de compras e preferências individuais, os algoritmos de IA têm a capacidade de oferecer sugestões de produtos e recomendações precisas, alinhadas com as necessidades e gostos de cada cliente. Isso resulta em uma jornada de compra mais relevante e satisfatória, aumentando as possibilidades de conversão.
- Segmentação Dinâmica de Produtos: Com a IA, as plataformas de e-commerce podem realizar a segmentação de produtos em tempo real. Isso significa que os produtos são apresentados aos clientes com base em seu comportamento de

navegação e histórico de compras, garantindo que as ofertas sejam altamente pertinentes no momento exato em que o consumidor está explorandoo site.

- Assistência Virtual e Atendimento ao Cliente Aprimorado: Os chatbots e assistentes virtuais são exemplos práticos de como a IA transformou o suporte ao cliente no comércio eletrônico. Essas soluções baseadas em IA podem oferecer ajuda imediata, responder a perguntas frequentes e até auxiliar os clientes a descobrir produtos específicos. Isso não apenas poupa tempo para os consumidores, mas também melhora a eficiência operacional das empresas.
- Previsão de Dados e Decisões Estratégicas: A IA tem a habilidade única de analisar grandes quantidades de dados de maneira rápida e precisa. Isso permite que as empresas do setor de e-commerce tomem decisões mais embasadas em relação a estoque, preços e estratégias de marketing. Além disso, a IA pode prever tendências de compra e comportamentos do consumidor, fornecendo insights valiosos para o planejamento de campanhas e aprimoramentoda oferta de produtos.
- Ajuste Flexível às Mudanças no Mercado: O comércio eletrônico é um cenário em constante movimento, onde as tendências e preferências dos consumidores podem mudar rapidamente. A IA tem a capacidade de se adaptar em tempo real a essas mudanças, permitindo que as empresas ajam com agilidade para atender às novas demandas do mercado.

Resumindo, a integração eficaz da IA no e-commerce significa entender profundamente o que os consumidores esperam e como se comportam. Isso possibilita às empresas proporcionarem experiências mais personalizadas e pertinentes, aumentando assim as chances de conversão e fidelização (Klaus & Zaichkowsky, 2020). Ao utilizar a IA para analisar dados comportamentais, históricos de compras e preferências individuais, as empresas conseguem não apenas antecipar as necessidades dos clientes, mas também influenciar de forma positiva suas escolhas de compra.

## 3.6 O poder da personalização - AMAZON E NETFLIX

O uso de algoritmos de aprendizado de máquina marca uma grande evolução na habilidade das empresas em entender e atender às necessidades dos clientes de maneira muito personalizada (Kotler, 2016). Essa abordagem revoluciona a forma como as empresas interagem com seus clientes, permitindo uma compreensão mais profunda e refinada de seus interesses e preferências individuais. Esses algoritmos

têm uma capacidade única de manipular extensas quantidades de dados, possibilitando a identificação de padrões sutis e correlações complexas que seriam inacessíveis por meio de análises manuais. Isso representa um avanço significativo em relação às abordagens tradicionais de segmentação, que muitas vezes se baseiam em critérios demográficos abrangentes.

Essa compreensão dos interesses e preferências de cada cliente é o principal mecanismo de sustentação impulsionador de recomendações altamente relevantes. Grandes empresas, como a Amazon e a Netflix, utilizam diversas ferramentas e técnicas para aprimorar a experiência do cliente por meio da Inteligência Artificial. Por exemplo, os algoritmos de recomendação analisam o comportamento passado do usuário, identificando padrões de preferência e sugerindo produtos ou conteúdos semelhantes. Na Amazon, esses algoritmos são essenciais para apresentar produtos complementares com base no histórico de navegação e compras.

Além disso, o aprendizado de máquina (Machine Learning) é uma técnica fundamental na inteligência artificial, onde ele possibilita que os sistemas "aprendam" com os dados e utilizem esse aprendizado para tomar decisões ou fazer previsões. Na Netflix, por exemplo, algoritmos de machine learning analisam o histórico de visualizações para sugerir filmes e séries personalizados.

O Processamento de Linguagem Natural (PLN) é outra faceta crucial, pois permite a compreensão e interpretação da linguagem humana. Empresas como a Amazon utilizam o PLN para aprimorar a interação com os clientes em seus serviços, proporcionando respostas mais precisas e primordiais.

As redes neurais artificiais, por sua vez, são cruciais para processar extensos volumes de dados e detectar padrões complexos. Elas podem ser aplicadas na análise de preferências e comportamentos de clientes para personalização, proporcionando uma compreensão maisprofunda dos clientes.

Portanto, a personalização impulsionada pela IA representa não apenas um avanço tecnológico, mas uma mudança fundamental na forma como as empresas entendem e atendem às necessidades individuais de seus clientes, oferecendo experiências mais significativas e alinhadas com suas preferências e desejos dos usuários.

# 3.7 Fidelização na era digital

A capacidade da Inteligência Artificial de personalizar a interação com os clientes

representa uma virada significativa na forma como as empresas abordam a fidelidade do cliente. Ao mergulhar na análise de dados comportamentais e preferências individuais, a IA oferece às empresas a capacidade de compreender não apenas o que os clientes fazem, mas por que o fazem.

Essa personalização profunda gera uma experiência do cliente notavelmente mais significativa e interessante. O cliente se sente verdadeiramente compreendido e valorizado como indivíduo, não apenas como parte de um grupo demográfico. Essa sensação de atenção personalizada fortalece os laços emocionais entre a empresa e o consumidor.

Além disso, quando os clientes percebem que suas exigências estão sendo atendidas de maneiratão precisa e adaptada, isso gera um senso de confiança e fidelidade. Eles têm a segurança de que a empresa está genuinamente interessada em proporcionar uma experiência que vá ao encontro de suas preferências específicas.

A precisão na personalização oferecida pela Inteligência Artificial é um elemento crucial na eficácia das estratégias de interação com os clientes. Ela se baseia em uma análise minuciosa edetalhada dos dados comportamentais dos consumidores, possibilitando às empresas discernir padrões e identificar os momentos precisos em que os clientes estão mais receptivos e inclinados a se envolverem (Kotler, 2002). Esses insights não só elevam a experiência do cliente a um novo patamar, mas também agregam valor a cada interação. Ao antecipar as necessidades e preferências dos clientes, as empresas demonstram um compromisso genuíno em atender às suas demandas de maneira personalizada e oportuna. Esse valor percebido não só fortalece a lealdade do cliente, mas também estabelece um diferencial competitivo significativo em um mercado cada vez mais acirrado e fluido.

# 3.8 CHATBOTS e IA: Revolucionando a comunicação

O avanço da Inteligência Artificial representa um marco significativo na capacidade de direcionar os consumidores de forma precisa (Marques, 2012). Ao analisar padrões de comportamento e preferências, os algoritmos de IA têm o potencial de fornecer sugestões e ofertas altamente relevantes, promovendo uma experiência de compra mais eficaz e personalizada. Os chatbots, como assistentes virtuais, são um exemplo poderoso de como a IApode revolucionar o engajamento do cliente (Wirtz et al., 2018). Eles proporcionam interações naturais e em tempo real, respondendo a perguntas e

resolvendo preocupações de forma eficiente. Essa comunicação instantânea e personalizada promove a satisfação do cliente, fortalecendo os laços entre consumidores e empresas. No cenário atual de negócios, a eficácia da interação empresa-cliente desempenha um papel fundamental na competitividade e na formação de relacionamentos sólidos ao longo do tempo.

A capacidade de aprendizado contínuo dos chatbots é um dos principais diferenciais dessa tecnologia (Müller et al., 2018). Ao interagir com os clientes ao longo do tempo, os chatbots acumulam conhecimento e aprimoram suas respostas e ações, estabelecendo uma ligação cada vez mais sólida e eficiente. Essa evolução constante na interação cliente-empresa não apenas otimiza o atendimento, mas também cria um ambiente propício para o fortalecimento da fidelidade do cliente (Wirtz et al., 2018). Os chatbots impulsionados por Inteligência Artificial representam a liderança dessa revolução nas interações entre empresas e clientes (Müller et al., 2018). Ao proporcionarem suporte instantâneo e altamente personalizado, esses agentes virtuais transcendem as expectativas convencionais, gerando uma experiência de atendimento que não apenas responde às necessidades, mas compreende genuinamente as particularidades de cada cliente. A visão de Wirtz et al. (2018) complementa esse argumento, destacando que os chatbots não são apenas uma inovação, mas sim um marco significativo na forma como as empresas secomunicam com seus clientes.

Esta abordagem inteligente da IA não é uma vantagem meramente temporária, mas estabelece um diferencial competitivo de longo prazo. As empresas que investem de forma estratégica na integração da IA em suas operações estão preparadas para prosperar em um cenário empresarial cada vez mais competitivo e voltado para o digital. A evolução da comunicação entre empresas e consumidores, impulsionada pelo aumento das mensagens em tempo real, tem impelido a necessidade de ferramentas que assegurem uma interação imediata e eficaz. Nesse contexto, oschatbots emergem como uma peça fundamental na estratégia das empresas, proporcionando um atendimento de alta qualidade (Kuligowska; Lasek, 2011).

A humanização da interação com os chatbots é um elemento crucial, como destaca a pesquisa realizada pelo Procon em Outubro de 2023: as empresas devem priorizar a consideração sob a perspectiva do consumidor no desenvolvimento de seus canais de atendimento. Isso contribui para a redução de falhas que podem prejudicar a resolução de problemas, especialmente no contexto de reclamações. Além disso, é essencial permitir que os clientes se comuniquem de forma natural e oferecer a opção de

transferência para um atendente humano quando necessário (Suresh; Rani, 2020). A implementação dos chatbots deve abranger diversas plataformas, como sites, aplicativos e redes sociais, para assegurar que os usuários possam entrar em contato por meio do canal de sua preferência.

Adicionalmente, é crucial estabelecer um processo contínuo de coleta de feedback dos clientes, visando aprimorar constantemente a eficácia dos chatbots e oferecer uma experiência cada vez mais satisfatória. Esta abordagem centrada no cliente, aliada ao uso estratégico da Inteligência Artificial, não apenas otimiza a interação empresacliente, mas também estabelece um diferencial competitivo duradouro (Kotler, 2019). Dessa forma, as empresas estão bem posicionadas para prosperar em um ambiente de negócios cada vez mais competitivo edigitalmente orientado.

Para otimizar o engajamento por meio de chatbots, é fundamental adotar estratégias que promovam interações mais relevantes e eficazes para os usuários. Isso inclui personalizar a experiência, fornecendo respostas precisas e rápidas. Além disso, é importante manter os usuários informados sobre atualizações, ofertas especiais e outras novidades relevantes por meio do chatbot. Estimular a interatividade, por meio de pesquisas ou jogos simples, pode contribuir para manter os usuários engajados durante a conversa com o chatbot (Suresh; Rani, 2020).

Ao percorrer a trajetória desde as concepções pioneiras de robôs inteligentes por Isaac Asimov, passando pelo célebre Teste de Turing de Alan Turing, até o marco do primeiro chatbot desenvolvido por Joseph Weizenbaum, é evidente que os avanços na área têm sido notáveis (Nunes, 2012; Janarthanam, 2017). Estamos diante de um cenário onde a convergência da Inteligência Artificial e a interação empresa-cliente moldam não apenas o presente, mas também o futuro das relações comerciais na era digital.

#### 4. METODOLOGIA

A evolução contínua da inteligência artificial desempenha um papel fundamental na transformação do cenário empresarial na era digital. Com base nisso, optamos por aplicar um questionário por meio do Forms e conduzir também entrevistas individuais, visando obter dados que nos permitissem analisar e compreender as percepções, atitudes e comportamentos dos consumidores em relação à inteligência artificial. A análise dessas informações nos proporciona uma visão abrangente das interações

entre os clientes e as soluções baseadas em IA, fornecendo insights valiosos sobre a fidelidade do cliente e os desafios ou oportunidades que surgem nesse ambiente digital em constante evolução.

## 5. RESULTADOS

## 5.1 Com a aplicação do questionário

Obteve-se 50 respostas.

**Idade e Gênero:** A faixa etária predominante dos respondentes está entre 25 e 35 anos, com uma representação significativa de mulheres.

Experiência com Inteligência Artificial no Atendimento ao Cliente: A maioria dos entrevistados já interagiu com sistemas de atendimento ao cliente baseados em IA, principalmente por meio de assistentes virtuais e chatbots.

**Sentimento em Relação ao Atendimento por IA:** As opiniões variam, indo desde a percepção de que a IA agiliza o atendimento até a desconfiança quanto à resolução efetiva dos contratempos.

Impacto na Fidelidade do Cliente: Há uma divisão significativa entre os respondentes sobre se a personalização impulsionada pela IA melhorou ou não a fidelidade à marca. Alguns afirmam ter uma visão positiva, enquanto outros permanecem incertos ou negativos.

Canais de Interação e Setores mais Envolvidos: Os assistentes virtuais e chatbots são os canais predominantes de interação, principalmente em setores como bancos, telecomunicações e atendimento geral.

**Efeitos na Fidelidade do Cliente:** A automação de tarefas pelo uso da IA teve impactos diversos, podendo influenciar positiva ou negativamente a fidelidade do cliente.

Eficiência da IA na Antecipação das Necessidades dos Clientes: Existe incerteza sobre a eficácia da IA em prever as necessidades dos clientes, mas há quem veja potencial nesse aspecto.

Importância e Critérios para um Atendimento Excelente e Fidelização: A resolução dos problemas e a qualidade do atendimento são aspectos fundamentais para a fidelização, juntamente com a recomendação da marca.

Preocupações Éticas e de Privacidade: Alguns respondentes manifestaram

preocupações em relação à ética e à privacidade na coleta de dados por sistemas de IA.

## 5.2 Entrevistas Individuais

**Conforto na Interação:** A maioria dos entrevistados demonstrou um nível moderado a alto de conforto ao interagir com a IA, com pontuações variando de 5 a 9 em uma escala de 1 a 10. Alguns entrevistados expressaram preferência por interações humanas em situações complexas.

Capacidade de Compreensão da IA: A IA foi percebida como capaz de compreender necessidades e preferências em tarefas simples, mas os entrevistados valorizam a sensibilidade humana em situações complicadas.

Influência da Personalização: A personalização oferecida pela IA foi vista como um fator significativo na decisão de continuar utilizando os serviços de uma empresa. No entanto, houve casos de recomendações não relevantes, o que ocasionou em frustração.

**Eficiência da IA em Resolver Problemas:** Alguns entrevistados relataram experiências positivas em que a IA resolveu problemas de forma eficaz e eficiente, superando as expectativas.

**Automação e Qualidade do Atendimento:** A IA foi percebida como eficaz na automação de tarefas rotineiras, mas a intervenção humana foi considerada crucial para situações complexase emocionais.

**Segurança e Privacidade de Dados:** Todos os entrevistados destacaram a importância da transparência e medidas robustas de segurança por parte das empresas ao utilizar IA em atendimentos ao cliente.

**Preocupações Éticas:** Algumas preocupações éticas foram levantadas, especialmente em relação à invasão de privacidade e uso inadequado de dados por parte da IA.

## 6. ANÁLISE DOS RESULTADOS

Os resultados revelam uma divisão entre os benefícios percebidos por alguns respondentes e as incertezas e desconfianças manifestadas por outros. Esta disparidade destaca a complexidade inerente à aceitação e adoção da IA nesta

circunstância particular. A importância da resolução eficaz de problemas e a manutenção da qualidade do atendimento foram reiteradas como pontos cruciais na fidelização do cliente. Esta constatação reforça a necessidade de encontrar um equilíbrio adequado entre a automação proporcionada pela IA e a indispensável interação humana para satisfazer as exigências e expectativas dos clientes de forma eficaz. Em suma, os resultados desta pesquisa ressaltam a complexidade e a importância de uma abordagem equilibrada na integração da IA no atendimento ao usuário. Considerando as diferentes perspectivas e preocupações levantadas, é crucial para as organizações avaliar cuidadosamente os benefícios e desafios associados a essa implementação, buscando maximizar os ganhos proporcionados pela IA sem comprometer a experiência e a segurança do cliente.

# 7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Esta pesquisa representa um avanço significativo na compreensão do impacto da Inteligência Artificial na fidelidade do cliente na era digital. Ao explorar as visões e experiências dos consumidores em relação aos sistemas de atendimento ao cliente baseados em IA, foi possível obter informações valiosas sobre como essa tecnologia está moldando as interações entre empresas e clientes. Tornou-se evidente que a eficácia na resolução de problemas e a qualidade do atendimento continuam sendo fundamentais para construir a lealdade do cliente, mesmo em um ambiente impulsionado pela inovação tecnológica.

A integração estratégica da IA possibilita uma personalização mais profunda nas interações com os consumidores, desenvolvendo uma experiência mais cativante e personalizada para atender às necessidades individuais. No entanto, é crucial ressaltar que a eficácia da interação empresa-cliente não depende apenas da tecnologia, mas também da humanização dessa interação.

Os chatbots devem considerar o ponto de vista do consumidor, priorizando a resolução eficaz de problemas, especialmente em situações de reclamação. Nesse sentido, recomendamos que as empresas adotem uma abordagem equilibrada, valorizando a automação proporcionada pela IA, mas sem comprometer a interação humana essencial para atender às exigências e expectativas dos usuários.

Em resumo, esta pesquisa oferece informações valiosas e orientações concretas para

empresas que buscam aprimorar suas estratégias de fidelização na era digital, considerando o papel crucial desempenhado pela Inteligência Artificial nesse modo. Ao compreender e aproveitar adequadamente o potencial da IA, as empresas estarão mais bem posicionadas para construir relacionamentos sólidos e duradouros com seus clientes, promovendo o sucesso sustentável no cenário do comércio eletrônico moderno.

Este estudo foi baseado em uma amostra limitada e em entrevistas qualitativas e quantitativas. Pesquisas futuras podem expandir a amostra e utilizar métodos mistos para obter uma compreensão mais abrangente das percepções dos clientes em relação à IA no atendimento ao cliente.

# **REFERÊNCIAS**

Almeida, F. (1995). A Qualidade na Gestão de Serviços. Atlas.

Davenport, T. H., Guha, A., & Grewal, D. (2020). The rise of artificial intelligence: Future outlook and emerging challenges for marketing. California Management Review, 63(4), 14–40

Janarthanam, S. (2017). Introduction to Conversational UX Design. Springer.

Kalia, P., & Paul, J. (2021). Artificial intelligence in marketing: A bibliometric study. Journal of Strategic Marketing, 29(1), 19–47.

Kuligowska, K., & Lasek, M. (n.d.). Karolina Kuligowska. Kuligowska.com. Retrieved November 2, 2023, from http://kuligowska.com/papers/Kuligowska\_Lasek\_Virtual\_assistants\_2011.pdf

Kotler, P. (2019). Marketing 5.0: Technology for Humanity. John Wiley & Sons.

Kotler, P. (2000). Administração de marketing (10th ed.). São Paulo: Prentice Hall.

Kotler, P. (2002). Administração de Marketing. (M. A. S. Belarmino et al., Trad.). Prentice Hall.

Kotler, P., Kartajaya, H., & Setiawan, I. (2016). Marketing 4.0: Moving from traditional to digital. John Wiley & Sons.

Lovelock, C. (2001). Services Marketing: People, Technology, Strategy. Prentice Hall.

Marques, D. F. (2012). Fidelização de clientes: O papel da satisfação, confiança, imagem e comprometimento afetivo em serviços de saúde. Dissertação de Mestrado em Gestão e Desenvolvimento Regional, Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro.

Müller, V. C., Bostrom, N., & Araki, Y. (2018).. In Fundamental Issues of Artificial Intelligence (Vol. 321,p. 555).

Nunes, M. G. V. (2012). A Era da Informação: a sociedade em rede e os processos comunicacionais. In Interações mediadas por computador: comunicação, cibercultura, cognição (pp. 21-38). Editora Sulina.

Ng, A. (2016). What Artificial Intelligence Can and Can't Do. Harvard Business Review. Nickels, W. G., & Wood, M. B. (1999). Marketing: relacionamentos, qualidade, valor. LTC.

OLIVER, R. Satisfaction: a behavioral perspective on the consumer. Boston: McGraw-Hill, 1997.

Pinheiro, J. Q. (2003). Fidelização de Clientes: Marketing e Comunicação Empresarial. Qualitymark.

Porter, M. E. (1985). Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. Free Press.

Russell, Stuart, & Norvig, Peter. (2018). Artificial Intelligence: A Modern Approach.

Reichheld, F. F., & Schefter, P. (2000). E-loyalty: Your secret weapon on the web. Harvard business review, 78(4), 105-113.

Seybold, P. B. (2002). Clientes.com: Como Criar uma Estratégia de Negócios Voltada para o Clientepara sua sua Empresa. Futura

Turing, A. M. (1950). Computing Machinery and Intelligence. Mind, 59(236), 433-460. Wirtz, J., Patterson, P. G., & Kunz, W. H. (2018). Brave New World: Service Robots in the Frontline. Journal of Service Management, 29(5), 907-931.

Klaus, P., & Zaichkowsky, J. (2020). Enhancing the online customer experience. Routledge